
2018年2月期 第3四半期 決算説明資料

株式会社リンガーハット
(証券コード: 8200)

2018年2月期 第3四半期 財務・業績の概況

連結損益計算書ハイライト

- 売上高は、前期比+4.3%の33,813百万円。5期連続の増収。
- 営業利益は、前期比▲14.1%の1,991百万円、経常利益は前期比 ▲13.0%の1,935百万円、純利益は前期比▲39.1%の891百万円。

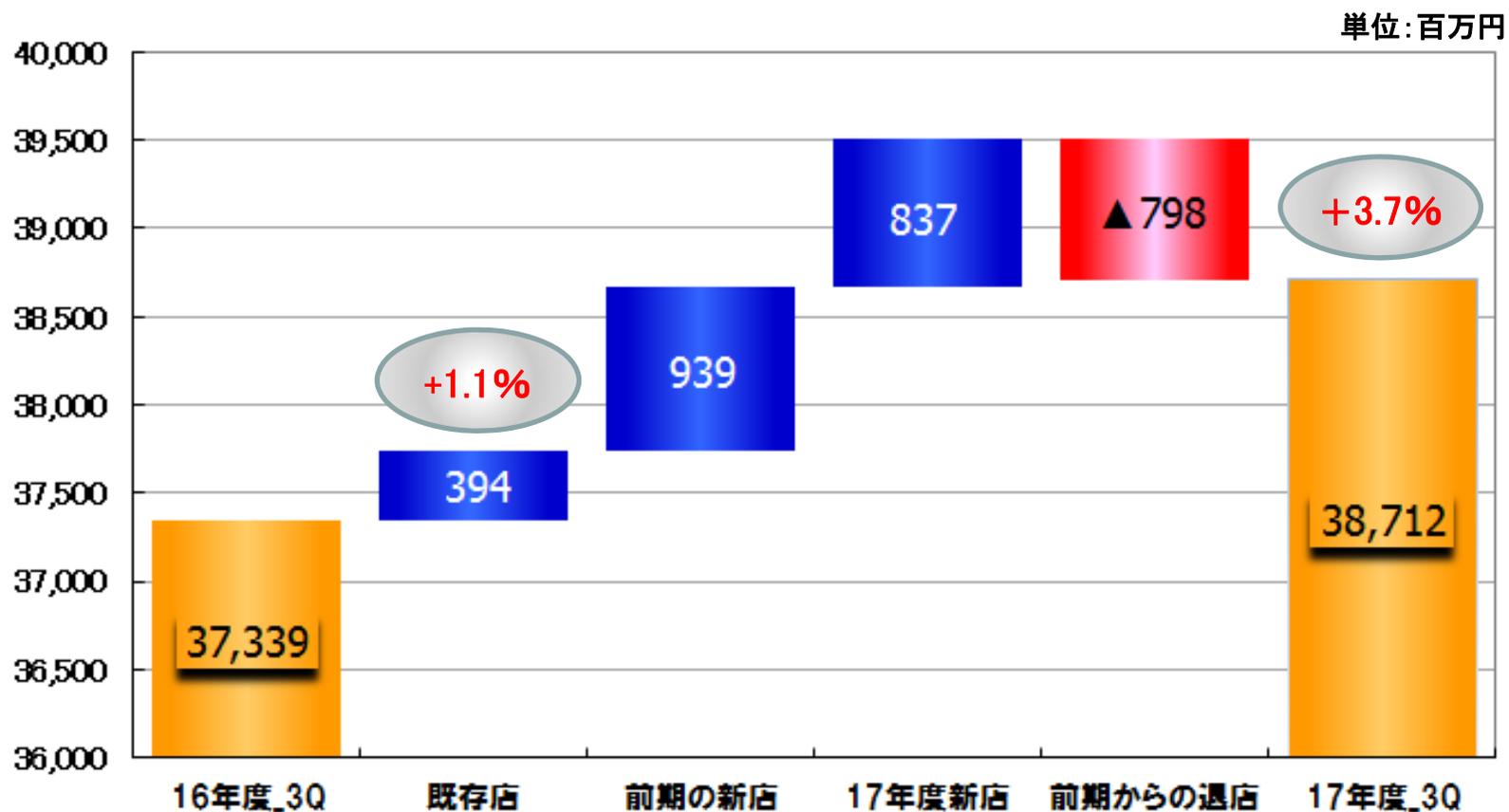
勘定科目	'16/03~'16/11		'17/03~'17/11		'17/03~'17/11		単位:百万円		
	前期	構成比	計画	構成比	実績	構成比	前期比	計画差	計画比
総売上高	38,241		39,111		39,745		103.9%	634	101.6%
売上高	32,404	100.0%	33,145	100.0%	33,813	100.0%	104.3%	668	102.0%
売上原価	10,246	31.6%	10,624	32.1%	10,952	32.4%	106.9%	328	103.1%
売上総利益	22,157	68.4%	22,521	67.9%	22,860	67.6%	103.2%	339	101.5%
販売費及び一般管理費	19,840	61.2%	20,286	61.2%	20,869	61.7%	105.2%	583	102.9%
人件費	10,636	32.8%	10,845	32.7%	11,168	33.0%	105.0%	323	103.0%
販売費	797	2.5%	928	2.8%	993	2.9%	124.5%	65	107.1%
活動費	3,516	10.9%	3,567	10.8%	3,698	10.9%	105.2%	131	103.7%
固定費	4,889	15.1%	4,946	14.9%	5,008	14.8%	102.4%	62	101.3%
営業利益	2,317	7.2%	2,235	6.7%	1,991	5.9%	85.9%	△ 243	89.1%
営業外収益	55	0.2%	18	0.1%	46	0.1%	84.0%	28	257.6%
営業外費用	148	0.5%	114	0.3%	102	0.3%	68.8%	△ 11	89.8%
経常利益	2,223	6.9%	2,139	6.5%	1,935	5.7%	87.0%	△ 203	90.5%
特別利益	233	0.7%	0	0.0%	84	0.3%	36.3%	84	---
特別損失	205	0.6%	220	0.7%	354	1.0%	172.5%	134	161.3%
税引前利益	2,251	6.9%	1,919	5.8%	1,665	4.9%	73.9%	△ 253	86.8%
法人税等	788	2.4%	793	2.4%	773	2.3%	98.1%	△ 19	97.6%
当期純利益	1,462	4.5%	1,126	3.4%	891	2.6%	60.9%	△ 234	79.2%

2018年2月期 第3四半期 決算概要

- 売上高 33,813百万円（前期比 +1,408百万円、計画比+668百万円）
 - － 既存店売上高前期比は101.1%。客数前期比は98.9%、客単価前期比は102.3%。
第3四半期(9月～11月)の既存店前期比は、売上高98.0%、客数96.5%、客単価101.5%
- 売上原価 原価率は32.4%（前期比 +0.8%、計画比 +0.3%）
前期比+706百万円、計画比+328百万円
- 人件費 前期比+532百万円、計画比+323百万円（人件費率33.0% 前期比+0.2%）
- 販売費 前期比+195百万円、計画比 +65百万円
- 活動費 前期比+181百万円、計画比+131百万円
- 固定費 前期比+119百万円、計画比 +62百万円
- 営業利益 1,991百万円（前期比 ▲326百万円、計画比 ▲243百万円）
- 経常利益 1,935百万円（前期比 ▲288百万円、計画比 ▲203百万円）
- 純利益 891百万円（前期比 ▲571百万円、計画比 ▲234百万円）

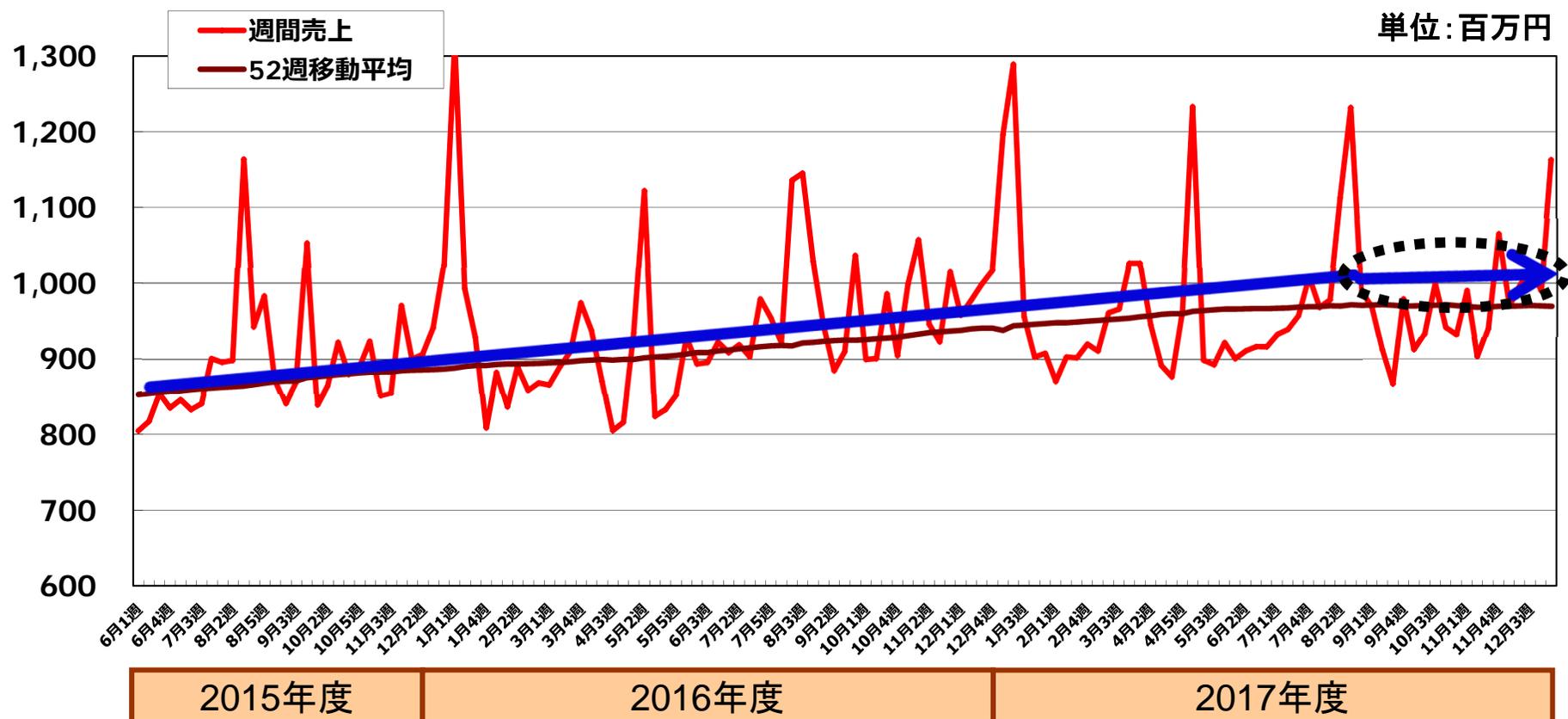
グループ店舗売上高分析・・・前期比

- 第3四半期までの累計の既存店は増収、前期比+1.1%（3Qのみでは▲2.0%）
- フランチャイズ店を含む店舗売上高は、既存店の増収、前期新店のフル稼働及び今期新店により、3.7%増加。



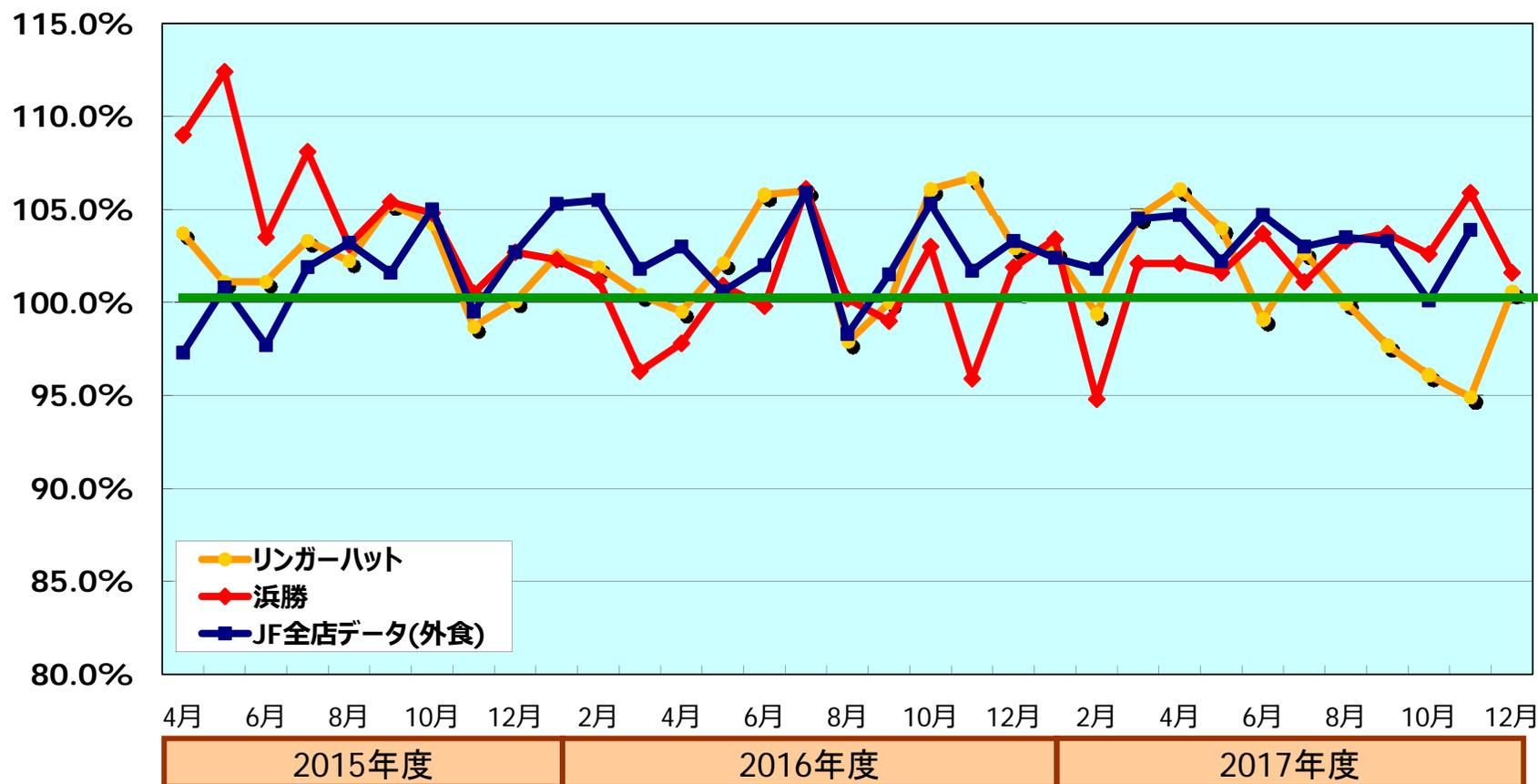
売上高傾向…グループ全店舗売上高の推移

- 食の安全・安心・健康への取り組み、QSCの強化によるお客さま満足度向上施策等で上昇傾向だが、リンガーハット業態は、第3四半期に入り、新規出店の遅れ、9月初旬の冷凍チャーハン誤表記による回収問題、10月の天候不順・台風の影響や前年10月下旬からのTV放映効果の反動影響等により、上昇傾向は弱まった。



既存店売上高…外食全体と当社の動向

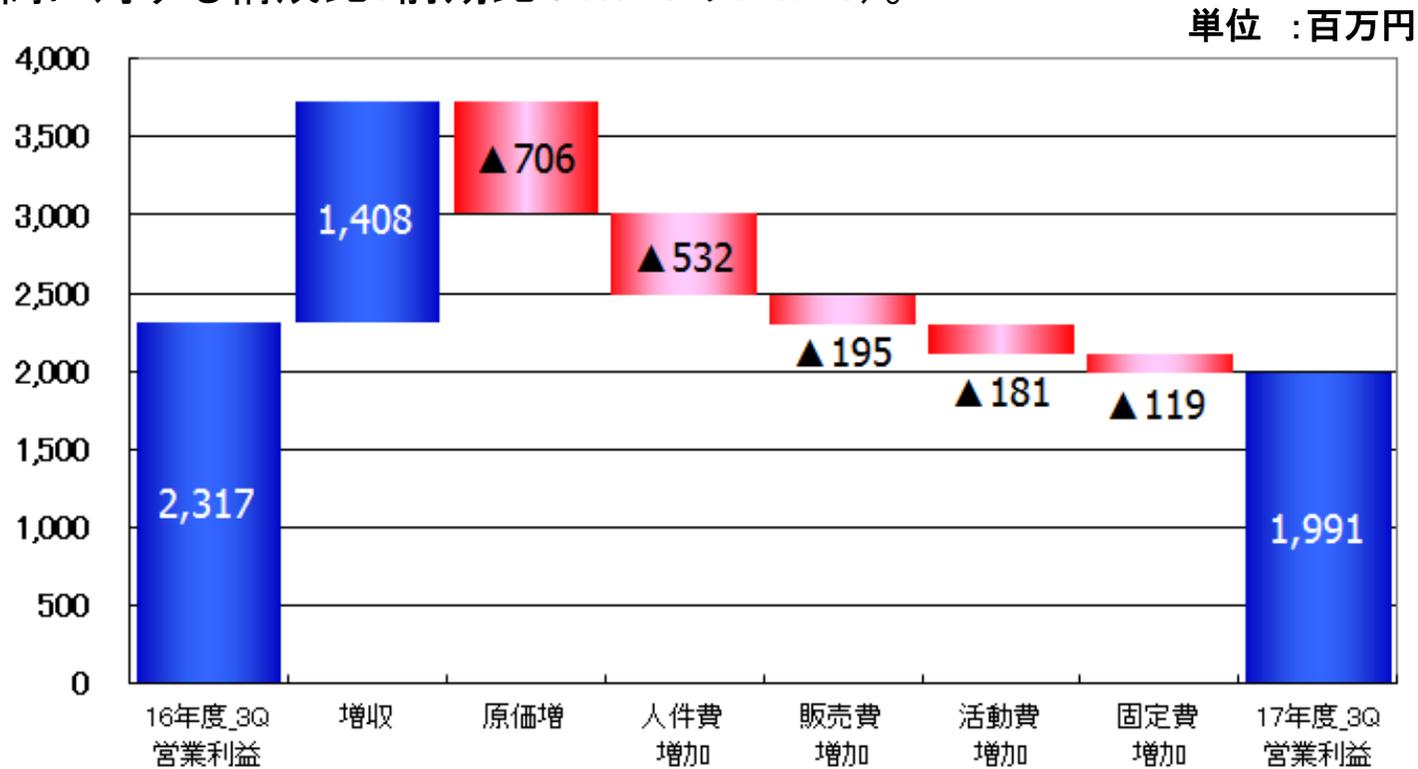
- 第3四半期累計既存店売上高前年比 リンガーハット **100.5%**、濱かつ **103.3%**
 - 第3四半期(9月~11月)のリンガーハットの既存店前年比は、売上高96.2%、客数95.0%、客単価101.2%、濱かつの既存店前年比は、売上高104.0%、客数104.3%、客単価99.7%



外食データ出所: 日本フードサービス協会: JFデータ(外食)は全店比較

経費分析・・・前年同期比

- 売上原価、経費の増で営業利益は前期比326百万円減少した。(営業利益率 7.2%→5.9%)
- 原価率は運賃の上昇等で32.4%となった。(前期比+0.8%)
- 人件費率はパートアルバイトの採用難、時給上昇等で33.0%となった。(前期比+0.2%)
- 販売費及び一般管理費の合計は、売上・経費増加に伴い1,029百万円増加した。(売上高に対する構成比:前期比+0.5%の61.7%)。



特別損益の内容

- 店舗リロケイトに伴う退店や店舗改装により、減損損失等を計上。

単位：百万円

主な特別利益	金額	内容
受取補償金	60	店舗立退料
閉店損失引当金戻入益	9	退店店舗
投資有価証券売却益	9	
主な特別損失	金額	内容
減損損失	124	店舗設備(退店決定店舗等)
役員退職慰労金	111	
固定資産除却損	82	改装時設備入替
投資有価証券評価損	19	
閉店損失引当金繰入額	15	退店、退店決定店舗

キャッシュ・フロー(前年同期比較)

- 2016年12月実施の増資資金を、新店・既存店改装・工場設備・海外出店へ計画的に投資を進めている。

単位:百万円

区分	前年同期	当期	増減額
営業キャッシュ・フロー	2,278	2,105	△173
投資キャッシュ・フロー	△1,007	△2,122	△1,115
フリーキャッシュ・フロー	1,271	△17	△1,289
財務キャッシュ・フロー	3,641	△3,093	△6,734
現金等に係る換算差額	△19	△29	△9
現金及び現金同等物の増加・減少(△)額	4,892	△3,139	△8,032
現金及び現金同等物の期首残高	1,711	8,906	7,195
現金及び現金同等物の期末残高	6,604	5,822	△782

セグメント情報

- ちゃんぽん事業は増収減益、とんかつ事業は増収増益となった。
- 営業利益は、ちゃんぽん事業 **1,425**百万円(前期比 **△399**百万円)
とんかつ事業 **393**百万円(前期比 **+22**百万円)

ちゃんぽん事業(リンガーハット)

単位:百万円

	2018年2月期 第3四半期	前年同期 実績	増減
売上高	25,748	24,513	+1,235
営業費用	24,346	22,688	+1,658
営業利益	1,425	1,824	▲ 399
営業利益率	5.5%	7.4%	▲ 1.9%

とんかつ事業(濱かつ)

単位:百万円

	2018年2月期 第3四半期	前年同期 実績	増減
売上高	7,903	7,731	+172
営業費用	7,486	7,359	+127
営業利益	393	371	+22
営業利益率	5.0%	4.8%	+0.2%

2018年2月期 計画

2018年2月期 通期予想

単位：百万円

	2017年2月期 通期実績	構成比	2018年2月期 通期計画	構成比	前期差	前期比
総売上高	51,617	—	53,100	—	1,482	102.9%
売上高	43,844	100.0%	45,000	100.0%	1,155	102.6%
営業利益	3,284	7.5%	3,370	7.5%	86	102.6%
経常利益	3,158	7.2%	3,250	7.2%	92	102.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,620	3.7%	1,680	3.7%	60	103.7%

2018年2月期 出店計画

(単位:店舗)

	区分	前期実績	上半期実績	下半期計画	通期
リンガーハット	直営	41	19	13	32
	FC	15	1	6	7
	海外	1	2	5	7
	小計	57	22	24	46
濱かつ	直営	2	0	1	1
	FC	0	0	0	0
	海外	0	0	0	0
	小計	2	0	1	1
計	直営	43	19	14	33
	FC	15	1	6	7
	海外	1	2	5	7
	小計	59	22	25	47

- 上半期に、国内20店舗(直営19店)、海外2店舗を出店した。
- 通期で、国内40店舗(直営33店,FC7店)、海外7店舗を計画(期首計画比▲12店)。

Data File

2018年2月期 第3四半期

- 目次
1. 純既存店売上高・客数・客単価の前期比の推移
 2. 出店形態別店の店舗数の推移(全店)
 3. 出店形態別店の店舗数の推移(リンガーハット)
 4. 出店形態別店の店舗数の推移(浜勝・卓袱浜勝)
 5. 設備投資の推移

1. 純既存店売上高・客数・客単価の前期比推移

①売上高

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
リンガーハット	17年2月期	100.4	99.5	102.1	105.8	106.0	97.9	100.0	106.1	106.7	102.9	102.7	99.4	102.4
	18年2月期	104.6	106.1	104.0	99.1	102.7	100.0	97.7	96.1	94.9	100.4			100.5
濱かつ	17年2月期	96.3	97.8	100.9	99.8	106.1	100.2	99.0	103.0	95.9	101.9	103.4	94.8	100.0
	18年2月期	102.1	106.0	101.6	103.7	101.1	103.3	103.7	102.6	105.9	101.6			103.1
卓袱浜勝	17年2月期	102.4	91.8	91.8	96.1	87.5	98.9	102.6	91.9	100.7	96.9	96.6	43.0	91.8
	18年2月期	0.0	54.5	127.8	108.1	109.6	110.4	101.3	111.6	100.6	91.1			90.3
全社	17年2月期	99.4	99.1	101.8	104.4	106.0	98.5	99.8	105.3	104.0	102.6	102.9	98.0	101.8
	18年2月期	103.5	105.9	103.6	100.1	102.3	100.9	99.1	97.7	97.4	100.7			101.1

②客数

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
リンガーハット	17年2月期	99.5	98.2	100.6	103.3	104.5	94.7	98.1	103.2	104.2	99.8	99.5	97.4	100.2
	18年2月期	100.4	102.8	100.6	95.7	98.2	99.9	96.1	94.7	94.3	99.1			98.2
濱かつ	17年2月期	97.1	94.9	97.3	97.2	100.7	96.3	96.4	101.9	96.3	101.5	101.2	93.6	97.9
	18年2月期	100.2	105.2	100.2	102.1	103.0	104.5	104.7	102.7	105.6	101.3			103.0
卓袱浜勝	17年2月期	89.3	79.0	76.9	83.2	79.1	86.6	82.7	84.1	93.1	93.3	104.1	43.5	82.8
	18年2月期	0.0	55.7	141.8	110.7	99.1	107.2	100.7	100.0	98.0	92.4			89.0
全社	17年2月期	99.0	97.6	100.0	102.3	103.9	94.9	97.8	102.9	102.9	100.0	99.8	96.7	99.8
	18年2月期	100.3	103.1	100.6	96.7	98.9	100.6	97.5	96.1	96.1	99.5			99.0

③客単価

		3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	累計
リンガーハット	17年2月期	100.9	101.4	101.5	102.4	101.4	103.4	102.0	102.9	102.4	103.2	103.3	102.0	102.3
	18年2月期	104.2	103.2	103.4	103.5	104.6	100.2	101.7	101.7	100.7	101.3			102.4
濱かつ	17年2月期	99.2	103.1	103.8	102.6	105.4	104.0	102.7	101.1	99.5	100.4	102.2	101.4	102.1
	18年2月期	101.8	100.8	101.4	101.6	98.1	98.9	99.0	99.8	100.3	100.3			100.1
卓袱浜勝	17年2月期	114.6	116.1	119.4	115.5	110.7	114.3	124.1	109.3	108.2	103.8	92.8	98.8	110.8
	18年2月期	0.0	97.9	90.1	97.6	110.6	102.9	100.6	111.6	102.6	98.6			101.5
全社	17年2月期	100.3	101.5	101.8	102.0	102.0	103.7	102.1	102.3	101.1	102.6	103.1	101.3	102.0
	18年2月期	103.2	102.7	103.0	103.6	103.4	100.2	101.6	101.7	101.3	101.2			102.2

2. 出店形態別の店舗数の推移(全店)

出店形態別の状況(FC店含む)

出店形態	2013.2期			2014.2期			2015.2期			2016.2期			2017.2期			2017.11期		
	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末
九州・中国・四国地区	6	▲5	285	11	▲11	285	11	▲9	287	5	▲7	285	14	▲5	294	5	▲9	290
関東・東海地区	26	▲3	264	16	▲6	274	25	▲13	286	22	▲14	294	24	▲7	311	14	▲12	313
関西・中京地区	8	0	61	5	▲1	65	13	0	78	17	0	95	14	▲3	106	10	▲2	114
東北・北海道地区	0	0	14	3	0	17	4	▲1	20	6	0	26	6	0	32	1	▲2	31
海外	6	▲1	8	1	0	9	3	▲5	7	5	▲1	11	1	0	12	5	▲2	15
合計	46	▲9	632	36	▲18	650	56	▲28	678	55	▲22	711	59	▲15	755	35	▲27	763
うち直営店舗数			472			453			475			505			541			543
うちFC店舗数			160			197			203			206			214			219

3. 出店形態別の店舗数の推移(リンガーハット)

出店形態別の状況(FC店含む)

出店形態	年度	2013.2期			2014.2期			2015.2期			2016.2期			2017.2期			2017.11期		
		増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末
九州・中国・四国地区	ロードサイド(郊外型)			147		▲7	140		▲8	132		▲3	129		▲3	126	2	▲8	120
	SC内フードコート等	4	▲2	40	9	▲2	47	9		56	5	▲1	60	13	▲1	72	3		75
	ビルイン(都心型)	1	▲2	7	1		8	1		9		▲2	7	1		8			8
	合計	5	▲4	194	10	▲9	195	10	▲8	197	5	▲6	196	14	▲4	206	5	▲8	203
関東・東海地区	ロードサイド(郊外型)	1	▲1	115		▲3	112	1	▲11	102		▲10	92	1	▲1	92		▲8	84
	SC内フードコート等	13		84	12		96	19		115	17	▲2	130	18	▲3	145	11	▲2	154
	ビルイン(都心型)	12	▲1	53	3	▲3	53	2	▲1	54	2		56	3	▲2	57	3	▲2	58
	合計	26	▲2	252	15	▲6	261	22	▲12	271	19	▲12	278	22	▲6	294	14	▲12	296
関西・中京地区	ロードサイド(郊外型)			24			24	1		25			25		▲1	24		▲1	23
	SC内フードコート等	7		31	5	▲1	35	12		47	15		62	13	▲2	73	10	▲1	82
	ビルイン(都心型)	1		4			4			4	1		5	1		6			6
	合計	8	0	59	5	▲1	63	13	0	76	16	0	92	14	▲3	103	10	▲2	111
北陸・東北・北海道地区	ロードサイド(郊外型)			1			1	1	▲1	1			1			1			1
	SC内フードコート等			13	3		16	3		19	5		24	6		30	1	▲2	29
	ビルイン(都心型)			0			0			0			0			0			0
	合計	0	0	14	3	0	17	4	▲1	20	5	0	25	6	0	31	1	▲2	30
海外	ロードサイド(郊外型)			1			1			1			1			1			1
	SC内フードコート等	4	▲1	5	1		6	1	▲4	3	4		7	1		8	3	▲2	9
	ビルイン(都心型)	2		2			2	1	▲1	2		▲1	1			1	1		2
	合計	6	▲1	8	1	0	9	2	▲5	6	4	▲1	9	1	0	10	4	▲2	12
合計	ロードサイド(郊外型)	1	▲1	288	0	▲10	278	3	▲20	261	0	▲13	248	1	▲5	244	2	▲17	229
	SC内フードコート等	28	▲3	173	30	▲3	200	44	▲4	240	46	▲3	283	51	▲6	328	28	▲7	349
	ビルイン(都心型)	16	▲3	66	4	▲3	67	4	▲2	69	3	▲3	69	5	▲2	72	4	▲2	74
	合計	45	▲7	527	34	▲16	545	51	▲26	570	49	▲19	600	57	▲13	644	34	▲26	652
	うち直営店舗数			385			366			386			412			448			451
	うちFC店舗数			142			179			184			188			196			201

出店形態	年度	2013.2期			2014.2期			2015.2期			2016.2期			2017.2期			2017.11期		
		増加	減少	期末	増加	減少	期末												
その他業態(SOBAYA)																	1		1

4. 出店形態別の店舗数の推移(浜勝・卓袱浜勝)

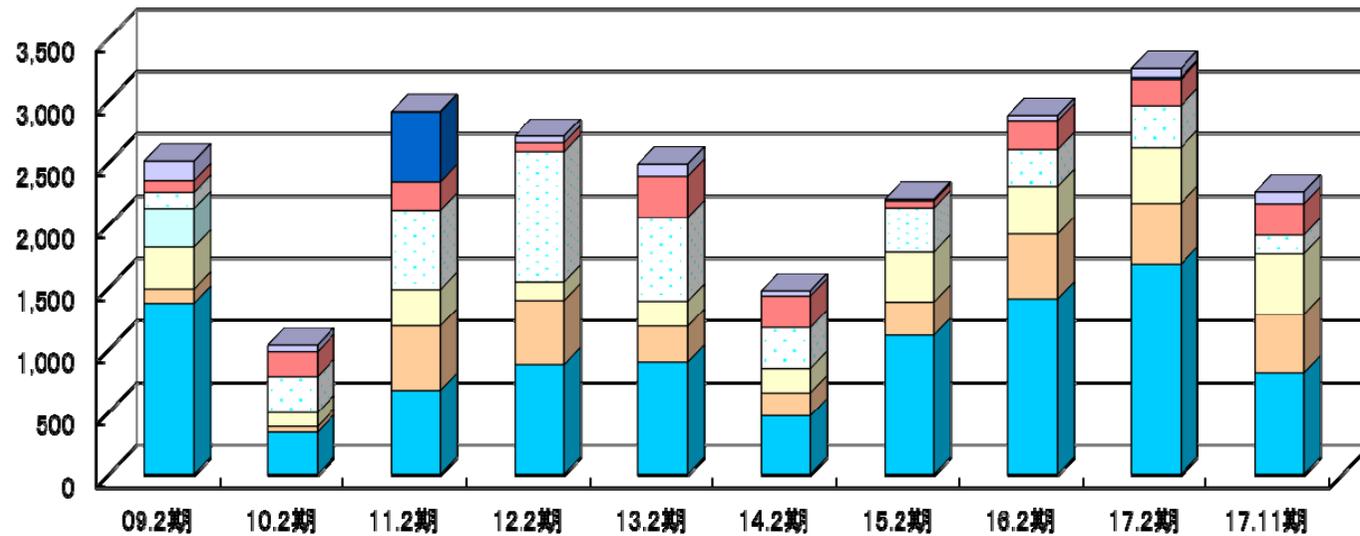
出店形態別の状況(FC店含む)

年度	2013.2期			2014.2期			2015.2期			2016.2期			2017.2期			2017.11期			
	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	増加	減少	期末	
九州・中国・四国地区	ロードサイド(郊外型)	1		62	1	▲1	62		▲1	61		▲1	60		▲1	59		▲1	58
	SC内フードコート等			15		▲1	14	1		15			15			15			15
	ビルイン(都心型)		▲1	3			3			3			3			3			3
	計	1	▲1	80	1	▲2	79	1	▲1	79	0	▲1	78	0	▲1	77	0	▲1	76
関東・東海地区	ロードサイド(郊外型)			3			3			3	1	▲1	3	1		4			4
	SC内フードコート等		▲1	7	1		8	3	▲1	10			10	1		11			11
	ビルイン(都心型)			2			2	2	▲1	3		▲1	2		▲1	2			2
	計	0	▲1	12	1	0	13	3	▲1	15	3	▲2	16	2	▲1	17	0	0	17
関西・中京地区	ロードサイド(郊外型)			0			0			0			0			0			0
	SC内フードコート等			2			2			2	1		3			3			3
	ビルイン(都心型)			0			0			0			0			0			0
	計	0	0	2	0	0	2	0	0	2	1	0	3	0	0	3	0	0	3
北陸・東北・北海道地区	ロードサイド(郊外型)			0			0			0			0			0			0
	SC内フードコート等			0			0			0	1		1			1			1
	ビルイン(都心型)			0			0			0			0			0			0
	計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1
海外	ロードサイド(郊外型)			0			0			0			0			0			0
	SC内フードコート等			0			0	1		1	1		2			2			2
	ビルイン(都心型)			0			0			0			0			0			0
	計	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	2	0	0	2	0	0	2
合計	ロードサイド(郊外型)	1	0	74	1	▲1	74	0	▲1	73	1	▲2	72	1	▲1	72	0	▲1	71
	SC内フードコート等	0	▲1	25	1	▲1	25	5	▲1	29	3	0	32	1	0	33	0	0	33
	ビルイン(都心型)	0	▲1	5	0	0	5	0	0	5	2	▲1	6	0	▲1	5	0	0	5
	計	1	▲2	104	2	▲2	104	5	▲2	107	6	▲3	110	2	▲2	110	0	▲1	109
うち直営店舗数			86			86			88			92			92			91	
うちFC店舗数			18			18			19			18			18			18	

年度	2013.2期			2014.2期			2015.2期			2016.2期			2017.2期			2017.11期		
出店形態	増加	減少	期末	増加	減少	期末												
卓袱浜勝			1			1			1			1			1			1

5. 設備投資の推移

■新規出店 ■既存店改造・改装 □店舗設備 □営業用土地 □工場設備 □情報機器設備 ■その他土地 □その他設備



単位:百万円

区分	09.2期	10.2期	11.2期	12.2期	13.2期	14.2期	15.2期	16.2期	17.2期	17.11期
新規出店	1,372	336	672	879	899	468	1,115	1,407	1,683	813
既存店改造・改装	115	46	517	515	288	185	267	519	490	471
店舗設備	335	112	292	149	201	195	400	382	444	485
営業用土地	311	0	-	-	-	-	-	-	-	-
工場設備	129	290	637	1,043	672	329	356	294	340	149
情報機器設備	93	198	227	73	330	254	56	235	209	253
その他土地	0	0	563	-	0	0	0	0	16	0
その他設備	154	53	3	53	96	42	14	42	73	96
設備投資計	2,510	1,034	2,912	2,712	2,486	1,472	2,208	2,880	3,256	2,266
減価償却費	1,451	1,282	921	833	1,075	1,216	1,246	1,339	1,448	1,121



本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おきください。

本資料に関する問い合わせは下記にお願いいたします。

TEL 03-5745-8611 経営管理チーム 経営企画・IR担当