



50 years  
Ringer Hut  
Group



RHD

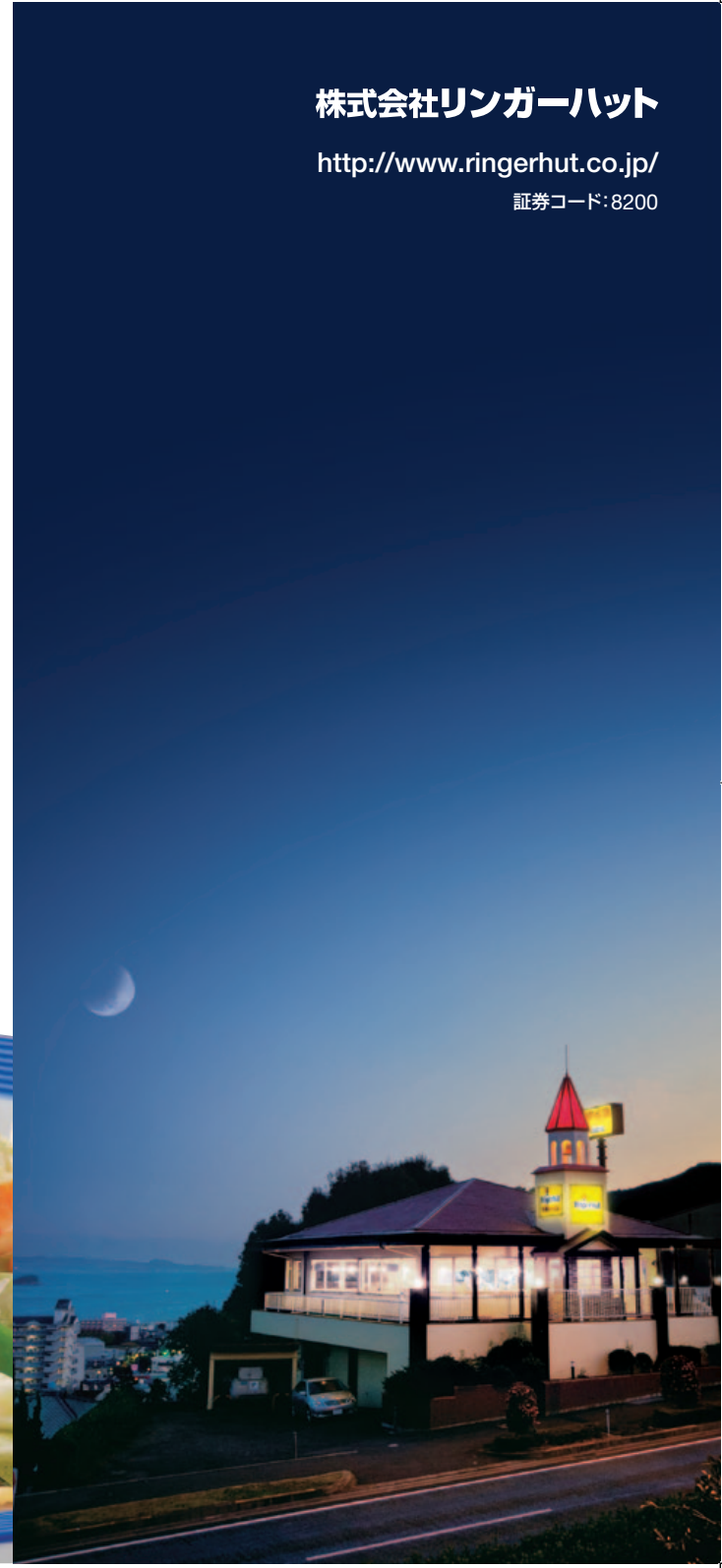


株主・投資家の皆さまへ

## リンガーハット株主通信

2012年3月1日~2012年8月31日

Vol. 14



株式会社リンガーハット

<http://www.ringerhut.co.jp/>

証券コード: 8200

## ■ トップメッセージ



厳しい状況が続きますが、今後もさらに企業体質を強化し、2013年2月期通期計画達成に向けて着実に取り組んでまいります。

代表取締役会長兼社長

**米濱 和英**

### 2013年2月期第2四半期連結累計期間の業績について

当第2四半期連結累計期間は、期初の3月から4月前半にかけてはほぼ前年並みで推移しておりましたが、4月中旬以降ゴールデン・ウィークをターニングポイントとして売上が落ち込みました。これは、景気後退の波が外食産業を広く覆っていることにもよりますが、当社においてはこの外部要因に加え、昨年秋以降に一部商品において実施した価

格改定の影響が大きな原因であると考えております。そこで5月後半からはランチメニューを中心に、リングーハットでは390円、浜勝では690円といった低価格の戦略商品を充実させ、まず客数を増やす方向に舵を切り直しました。一方では昨年より外販に力を注ぎ、付加価値の高い商品を販売して利益率の向上を図っております。

しかしながら、この低価格志向への対応の遅れもあり、

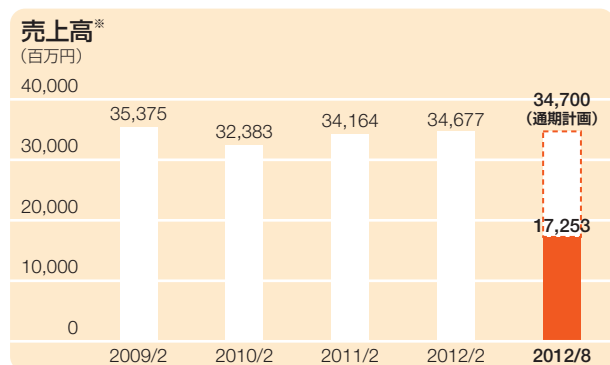
当第2四半期連結累計期間の売上高は172億53百万円（前年同期比70百万円減）、営業利益は3億96百万円（前年同期比1億87百万円減）、経常利益は3億30百万円（前年同期比1億92百万円減）となり、当第2四半期純利益は1億51百万円（前年同期比4億6百万円増）という結果となりました。

### 当期の経営戦略について

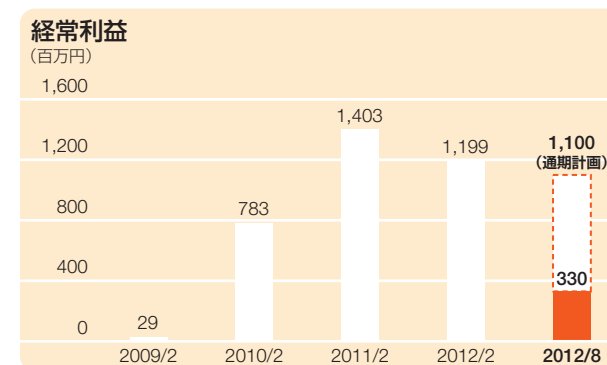
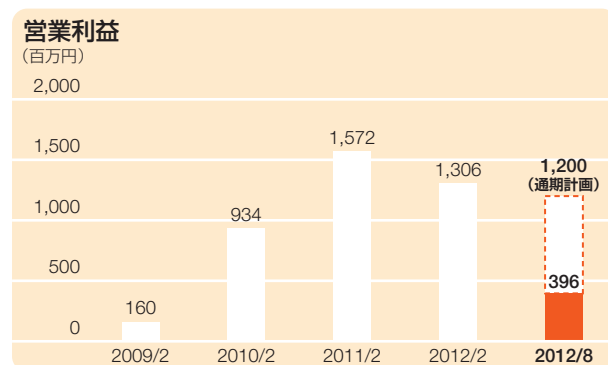
当社は、今年創業50周年を迎え、経営戦略を明確にして引き続き全社一丸となってさまざまな施策に取り組んでおります。

#### 1. 店舗展開について

私たちの当面の目標は、2015年度末にリングーハット、浜勝合わせて1,000店舗を達成することです。特に今後は直営店舗よりもフランチャイズ店舗（FC店舗）の店舗数を増やすことに注力していきたいと考えております。これは、FC店舗を増やすことによってノウハウ産業としての地歩を固めていくと同時に、安定した収益を確保する狙いがあります。さらに、まだまだ国内にも未出店のエリアがありま



※売上高にはその他の営業収入を含めています。



すので、地域ごとの特性などを考慮しながら店舗を増やしていくためにも、地域に詳しいオーナーがFC店舗を拡大していけるようにサポートしてまいります。

また、海外店舗の拡大については、今年7月にアメリカ2号店としてハワイ・ワイキキ店をオープンしましたが、タイをはじめとして台湾・香港など、引き続きアジアを中心に堅実な出店計画を進めてまいります。海外においても国内と同様にFC店舗の展開が中心となります。現地の食文化に精通したオーナーが地域特性に応じた店舗・メニューの展開を進めていけるようサポートしてまいります。

## 2. 商品戦略とコストダウンについて

リンガーハットの価格改定に対する厳しい評価を受けて、低価格メニューの充実を図りました。

これは、コストを抑えつつ時代の流れに合った値頃感のある商品として新たに企画・開発した新商品です。この新商品を展開することにより、新規のお客さまにリンガーハットと浜勝の良さを認識していただき、一方では、少しの間お店から遠ざかっていたお客さまに改めてご来店いただける、そんなきっかけとなる商品になるのではないかと考えて

おります。浜勝では、690円からのランチメニューを提供することによって、他の時間帯も来店客数が増加傾向にあり、着実に効果が出てきていると実感しております。

一方、企業活動においては、環境に配慮した経営活動が求められており、これまでも申し上げてきましたように、工場のコージェネレーション化、店舗の電球のLED化や緑のカーテン(壁面緑化)による節電対策を今後も引き続き実行していくとともに、機械や備品のリサイクルならびに内製化も推進してまいります。また、ゴミの削減やCO<sub>2</sub>排出量の抑制などの事業活動を行ってまいります。

## 3. 本社統合について

今年7月に本社を統合し、テストキッチンやトレーニングルームを含め、ほぼすべての本社機能を東京に集約いたしました。これによりメニュー開発や意思決定の迅速化を行うことで、効率的な経営による収益性の向上を図ってまいります。また、事務処理の外部委託を推進し、間接部門のコストダウンも図ってまいります。このように、社員の意識改革を行い、企業体質を変えることで、目標達成に向けてさらなるステップアップを行ってまいります。

## 株主の皆さまへのメッセージ

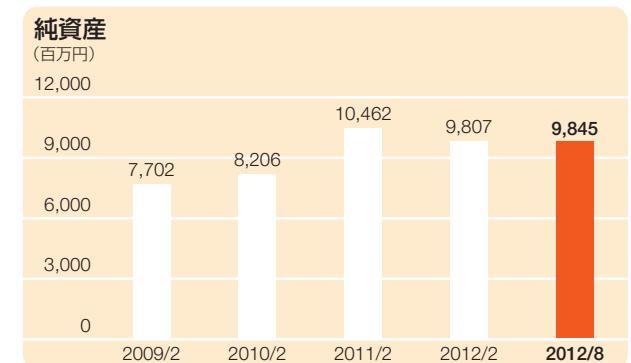
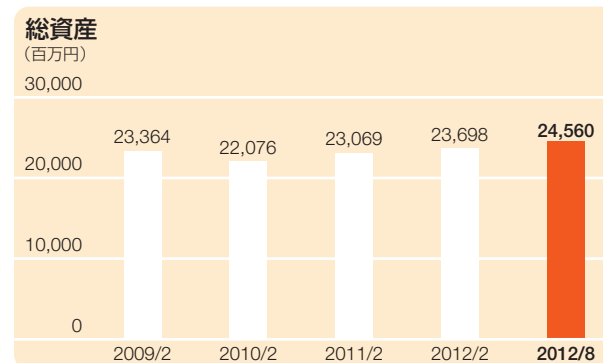
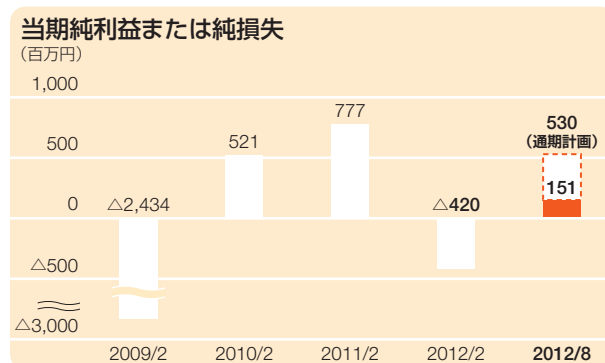
株主の皆さまにおかれましては、平素より当社の事業・経営にご理解をいただき誠にありがとうございます。私たちは国内・海外合わせて1,000店舗を目指してまいります。一方的な拡大戦略ではなく、お店の隅々まで目の行き届くような身の丈に合った店舗展開を目指していく所存です。創業50年、そしてこれからの50年、持続性をもった会社であり続け、基本の徹底を忘れることなく、さらなる成長を目指してまいります。

引き続き、当社経営へのご理解・ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

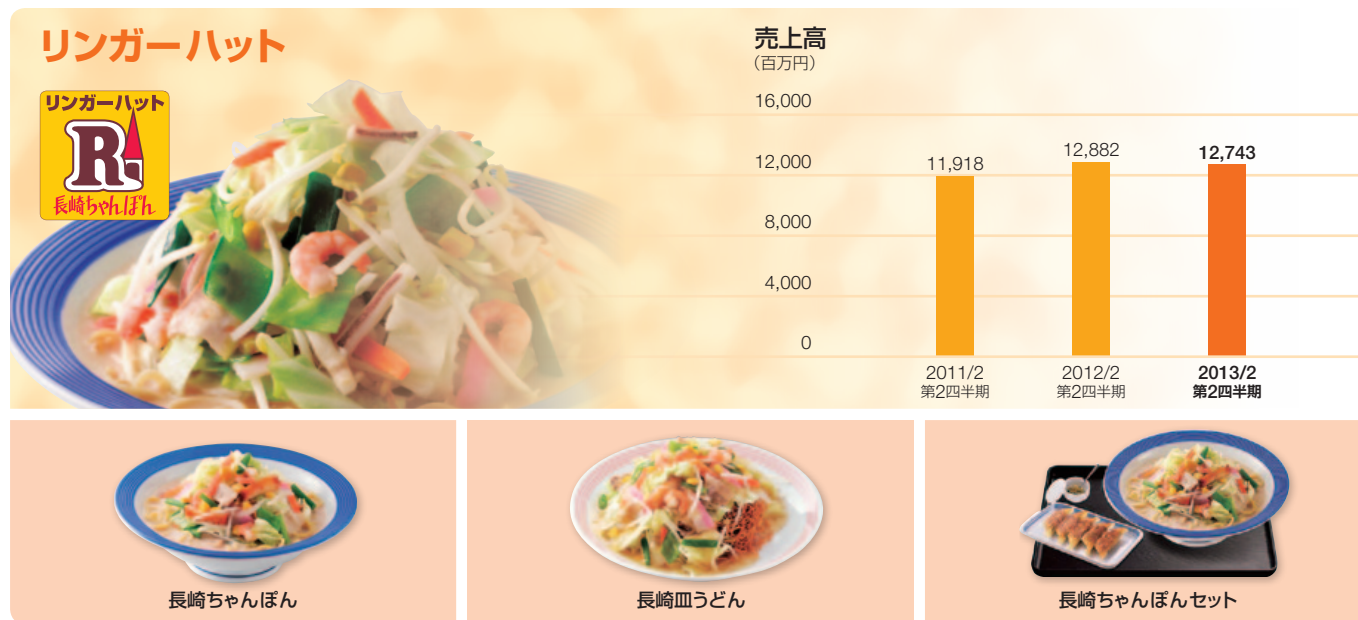
2012年11月

代表取締役会長兼社長

朱 濱 和 英



## ■ 事業インフォメーション

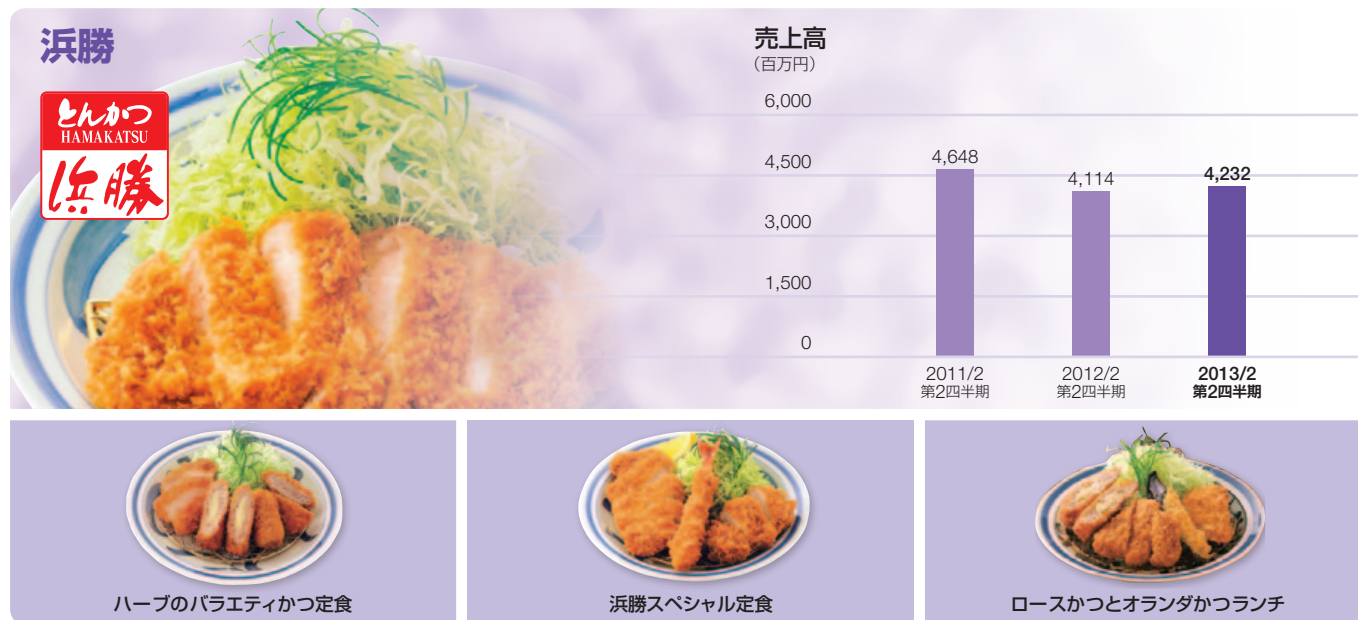


### 長崎ちゃんぽん事業 営業概況

長崎ちゃんぽんリンガーハットでは、2011年末に実施した価格改定により客単価は上昇しましたが、客数減少の傾向が続いてきました。また、競合他社に対応するため、低価格メニューを充実させるとともに、店舗立地タイプ別にさまざまな営業施策を講じ、業績向上に努めてきました。

ロードサイド店舗では、ドライブスルー併設を進め、2012年8月末で導入店舗は134店舗になりました。ビルイン店舗では、駅前立地店舗に居酒屋メニューを展開しており、実施店舗は22店舗になっています。ショッピングセンター内のフードコート店舗では、デザートメニューを充実するとともに、ピークタイムの提供時間短縮を目的としたPOSレジを2台使用する新オペレーション確立に取り組んでいます。

しかしながら、前述した価格改定の影響、50周年記念メニューや創業祭イベントの販売不調、低価格志向への対応の遅れなどにより、当第2四半期連結累計期間の業績は、売上高127億43百万円(前年同期比1.1%減)、営業利益1億99百万円(同56.7%減)となりました。



### とんかつ事業 営業概況

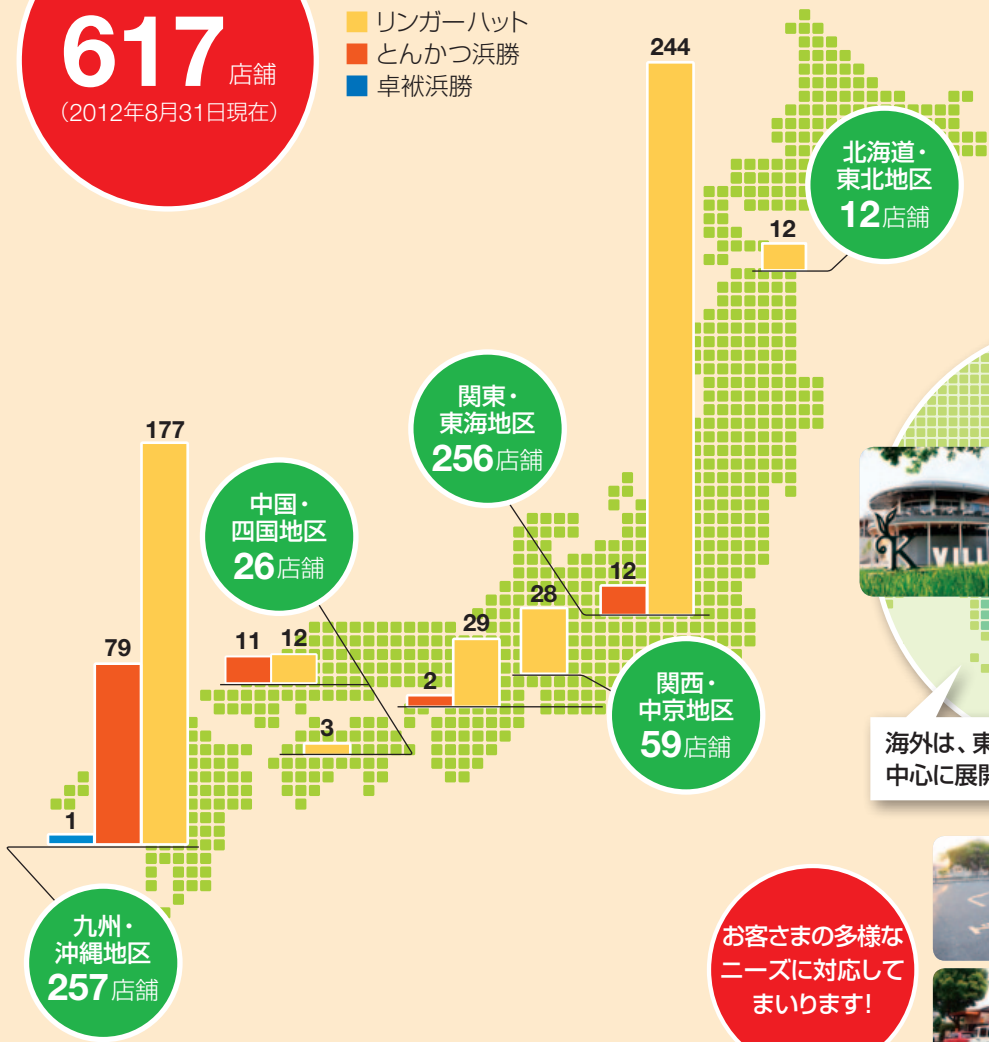
とんかつ浜勝では、専門店としての原点に戻り、お客さま満足度向上のため、品質・サービスに磨きをかけるとともに、お客さまの低価格志向に対応するためにメニュー戦略を見直し、お手頃な新ランチメニュー(税込690円)の販売による新規来店客数の増加を図るとともに、モバイル会員限定のクーポン配信や7月に実施した創業祭企画によるリピーター増加策など、販売施策を積極的に展開しました。また、店舗立地別の営業施策につきましても、ショッピングセンター内店舗メニューの開発、宅配メニューの充実などの売上高増加策を実施してきました。

とんかつ事業では、このように低価格志向に早めに対応できたことが奏功し、当第2四半期連結累計期間の業績は、売上高42億32百万円(前年同期比2.9%増)、営業利益1億6百万円(同231.9%増)となりました。

「長崎ちゃんぽん」「とんかつ」各業態への事業集中と  
国内外の積極的な出店による事業規模の拡大を目指します。

**617** 店舗  
(2012年8月31日現在)

■ リンガーハット  
■ とんかつ浜勝  
■ 卓袱浜勝



海外は、東～東南アジアを中心に展開の予定です。

- 台湾 (台北市) 1店舗
- タイ (バンコク) 4店舗

アメリカ (サンノゼ) 1店舗

ハワイ (ワイキキ) 1店舗

アメリカ第1号店に続いて  
ハワイにアメリカ2号店を出店しました。

2012年9月以降の海外出店情報

[台湾2号店] 微風廣場店	2012年9月17日
[台湾3号店] 統一阪急店	2012年10月1日

お客さまの多様な  
ニーズに対応して  
まいります!



## ■ 連結業績ハイライト

### 連結貸借対照表

(単位:百万円)

	当第2四半期 2012年8月31日 現在	前連結会計年度 2012年2月29日 現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	2,829	2,603
固定資産	21,731	21,094
資産合計	<b>24,560</b>	<b>23,698</b>
<b>負債の部</b>		
流動負債	7,560	7,387
固定負債	7,155	6,503
負債合計	<b>14,715</b>	<b>13,890</b>
<b>純資産の部</b>		
純資産合計	<b>9,845</b>	<b>9,807</b>
負債及び純資産合計	<b>24,560</b>	<b>23,698</b>

### 連結損益計算書

(単位:百万円)

	当第2四半期 2012年3月1日から 2012年8月31日まで	前第2四半期 2011年3月1日から 2011年8月31日まで
売上高	17,253	17,323
売上原価	5,631	5,631
営業総利益	11,621	11,691
販売費及び一般管理費	11,225	11,108
営業利益	396	583
営業外収益	21	15
営業外費用	88	75
経常利益	330	522
特別利益	121	34
特別損失	166	696
法人税等	133	115
四半期純利益又は純損失(△)	151	△255

\*売上高にはその他の営業収入を含めています。

### 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	当第2四半期 2012年3月1日から 2012年8月31日まで	前第2四半期 2011年3月1日から 2011年8月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	682	499
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,192	△1,102
財務活動によるキャッシュ・フロー	360	442
現金及び現金同等物の期首残高	1,071	1,142
現金及び現金同等物の四半期末残高	919	981

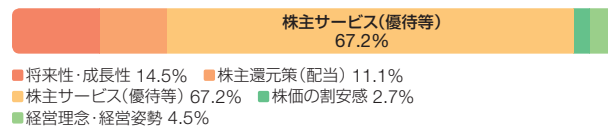
## ■ 株主アンケート集計結果報告

ご回答率 **26.1%**  
**5,312件**

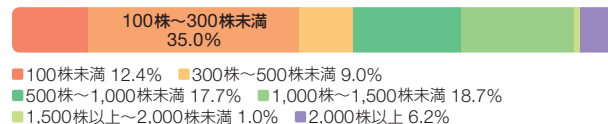
前期末時点での株主の皆さまを対象にアンケートを実施させていただきました結果、ご回答率26.1%と数多くの株主さまからご回答をいただきました。ご協力誠にありがとうございました。

当社では、株主アンケートを通じて、株主の皆さまとの対話促進に努め、さらなる企業価値向上に取り組んでまいります。

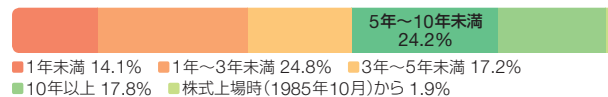
当社株式を購入時、最も重視したことをお聞かせください。



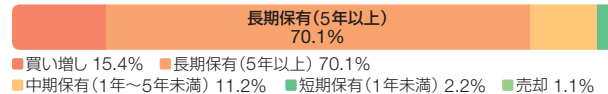
当社株式の保有株数をお聞かせください。



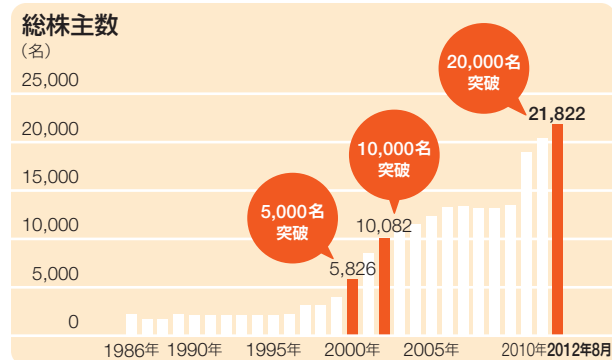
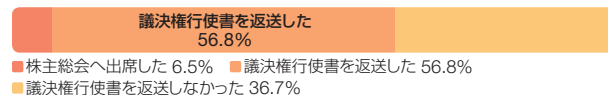
当社株式の保有期間をお聞かせください。



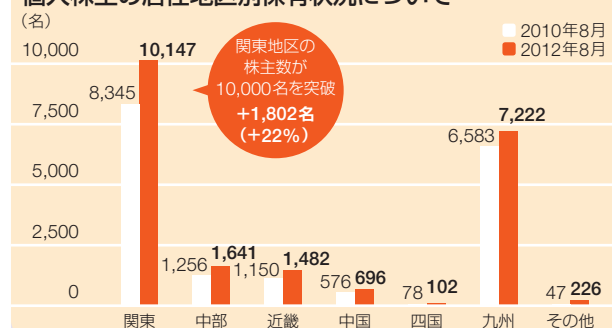
当社株式の今後の保有方針についてお聞かせください。



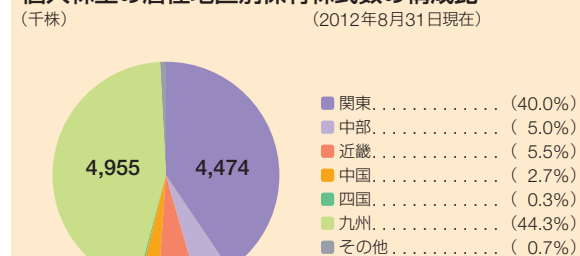
今年の株主総会の議決権行使についてお聞かせください。



### 個人株主の居住地区別保有状況について



### 個人株主の居住地区別保有株式数の構成比



## 会社情報

### 会社概要 (2012年8月31日現在)

**会社名(英文名):**  
株式会社リンガーハット(RINGER HUT CO., LTD.)

**設立:**  
昭和45年6月13日(創業 昭和37年7月22日)

**資本金:**  
5,066,122,834円

**主な事業内容:**  
長崎ちゃんぽん専門店「リンガーハット」、  
とんかつ専門店「浜勝」のチェーン展開

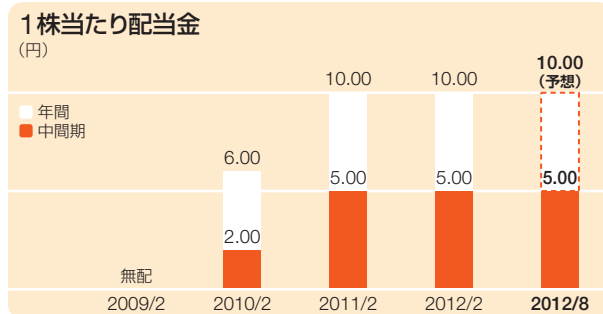
**店舗数(全617店舗):**

北海道・東北地区	12店舗
関東・東海地区	256店舗
関西・中京地区	59店舗
中国・四国地区	26店舗
九州・沖縄地区	257店舗
海外	7店舗

**従業員数(連結ベース):**  
正社員/533名 リンガーメイド・スター  
(パートタイマー・アルバイト)/9,054名

**お問い合わせ先:**  
株式会社リンガーハット総務人事チーム  
TEL. 03-5745-8611(代表)

### これまでの配当実績



### 株式の状況 (2012年8月31日現在)

**発行可能株式総数:** 46,000,000株  
**自己株式数:** 10,044株  
**発行済株式総数:** 22,067,972株  
**株主数:** 21,822名

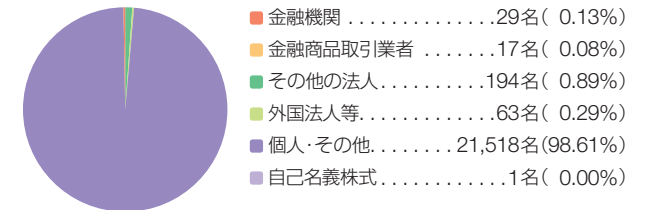
### 大株主一覧

	持株数(千株)	持株比率(%)
ヨネハマホールディングス有限公司	2,268	10.27
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口4)	1,007	4.56
株式会社十八銀行	1,005	4.55
第一生命保険株式会社	629	2.85
株式会社三菱東京UFJ銀行	535	2.42
アサヒビール株式会社	527	2.39
株式会社損害保険ジャパン	436	1.97
株式会社福岡銀行	348	1.57
麒麟麦酒株式会社	332	1.50
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	226	1.02

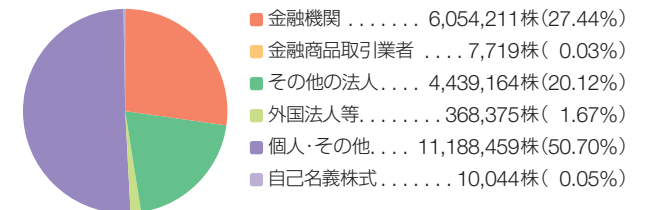
※1. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社の所有株式数は、信託業務に係る株式数です。  
※2. 持株比率は自己株式控除後の比率です。

### 株式分布状況 (2012年8月31日現在)

#### 株主数別分布状況



#### 株式数別分布状況



### 株主優待について

毎年2月と8月の末日現在の株主名簿に記載または記録された株主さまへ、お持ちの株数に応じて「食事ご優待券」をお贈りいたします。

それぞれ5月末及び11月末頃(年間2回)お贈りする予定にしています。

上記「食事ご優待券」は、「リンガーハット」の店舗だけでなく「浜勝」や「長崎卓袱浜勝」(長崎市)でもご利用いただけます。

なお、お近くにご利用店舗がない株主さまには、「食事ご優待券」と引き換えに自社製品をお送りいたします(ただし、引き換えは優待券6枚以上、引き換え期間は6~9月、11~2月限定とさせていただきます)。

券売機店舗での「食事ご優待券」ご利用時には、食券をご購入になる前に店員までお声掛けください。



株主さまご所有株式数	食事ご優待券額面合計
100株以上300株未満	税込 1,050円相当(優待券2枚)
300株以上500株未満	税込 3,675円相当(優待券7枚)
500株以上1,000株未満	税込 6,300円相当(優待券12枚)
1,000株以上2,000株未満	税込 13,125円相当(優待券25枚)
2,000株以上	税込 26,250円相当(優待券50枚)

## 株主メモ

**事業年度:** 毎年3月1日～翌年2月末日  
**期末配当金受領株主確定日:** 2月末日  
**中間配当金受領株主確定日:** 8月末日  
**定時株主総会:** 毎年5月開催  
**株主名簿管理人・特別口座の口座管理機関:** 三菱UFJ信託銀行株式会社  
**同連絡先:** 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号  
 TEL. 0120-232-711 (通話料無料)  
**上場証券取引所:** 東京証券取引所(第1部)、福岡証券取引所  
 ※証券コード8200  
**単元株式数:** 100株  
**公告方法:** 電子公告によりこれを行います。但し、電子公告を行うことができない事故その他やむを得ない事由が生じた時は、日本経済新聞に掲載して公告します。  
 ※電子公告掲載アドレス  
<http://www.ringerhut.co.jp/>

### 株式に関するお手続きについて

#### 特別口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 特別口座から一般口座への振替請求</li> <li>■ 単元未満株式の買取(買増)請求</li> <li>■ 住所・氏名等のご変更</li> <li>■ 特別口座の残高照会</li> <li>■ 配当金の受領方法の指定*</li> <li>■ 郵送物等の発送と返戻に関するご照会</li> <li>■ 支払期間経過後の配当金に関するご照会</li> <li>■ 株式事務に関する一般的なお問い合わせ</li> </ul>	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL. 0120-232-711 (通話料無料)

※特別口座に記録された株式をご所有の株主さまは配当金の受領方法として株式数比例配分方式はお選びいただけません。

#### 証券会社等の口座に記録された株式

お手続き、ご照会等の内容	お問い合わせ先
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 郵送物等の発送と返戻に関するご照会</li> <li>■ 支払期間経過後の配当金に関するご照会</li> <li>■ 株式事務に関する一般的なお問い合わせ</li> </ul>	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 TEL. 0120-232-711 (通話料無料)
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 上記以外のお手続き、ご照会等</li> </ul>	口座を開設されている証券会社等 にお問い合わせください。

## オンラインショップのご案内

※オンラインショップ、電話注文では、株主優待券でのお支払いはできません。

リンガーハットの冷凍商品は、お店でおなじみの味わいをそのままに、ご家庭でもお楽しみいただけます。ギフト用・ご自宅用それぞれ最適な商品を取り揃え、通信販売でお届けしています。

<http://www.rhk-shopping.jp/>

リンガーハットオンラインショップ

検索

全国送料一律700円

お試しセットは送料無料

**長崎ちゃんぽん・長崎皿うどん**  
 2,750円【送料別】賞味期限366日  
 長崎ちゃんぽんと長崎皿うどん各3パック  
 📺 ギフト商品

**チャーハンと長崎の味セット**  
 2,800円【送料別】賞味期限366日  
 長崎ちゃんぽんと長崎皿うどん各2パック  
 チャーハン2食とぎょうざ12個入り1パック  
 📺 ギフト商品

**野菜たっぷりちゃんぽん**  
 2,600円【送料別】賞味期限366日  
 野菜たっぷりちゃんぽん4パック  
 📺 ギフト商品

他にも多数商品を取り揃えています

国産野菜100%・国内生産  
 保存料・合成着色料不使用

他にも多数商品を取り揃えています。お気軽にお問い合わせください。  
 クレジット各種・コンビニ振替(手数料はかかりません)または代金引換(手数料がかかります)でのお支払いとなります。

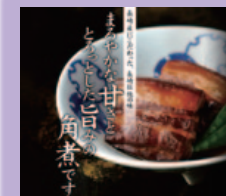
インターネットをご利用にならない方はお電話でもご注文も承っております。

**0120-307-490**

リンガーハット外販チーム

受付時間: 平日9:00~17:00(年末年始・お盆・GWを除く)

電話でもご注文の場合、お支払方法はコンビニ振替か代金引換のみとなりますのでご了承ください。



卓袱浜勝の角煮も通信販売でお求めいただけます。

お買い物について  
 送料 全国一律 680円  
 冷蔵 クロネコヤマト クール宅急便  
 お届け先1箇所ごと5,000円以上のお買い物で送料無料  
 お支払方法: クレジットカード、コンビニ・郵便局振込、代引き

お問い合わせ 0120-039-445 平日9:00~18:00  
<http://www.e-wakaran.jp/>



株式会社リンガーハット

グループ本社オフィス 〒141-0032 東京都品川区大崎1-6-1 TOC大崎ビル14F  
 TEL. 03-5745-8611(代) FAX. 03-5745-8622